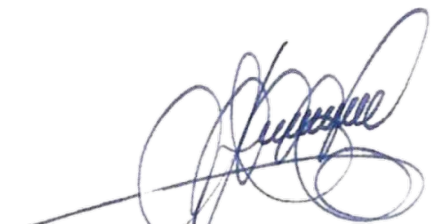


## PROPUESTA<sup>1</sup> CONVENIO DE DESEMPEÑO EDUCACIÓN SUPERIOR REGIONAL 2021 UNIVERSIDADES Y CENTROS DE FORMACIÓN TÉCNICA ESTATALES

<b>Nombre institución:</b>	Universidad de Concepción
<b>RUT institución:</b>	81.494.400 - K
<b>Dirección casa central institución:</b>	Víctor Lamas
<b>Duración de la propuesta:</b>	24 meses
<b>Monto asignado (en miles de pesos):</b>	\$ 273.932
<b>Nombre de la propuesta</b>	(Co)Creación de una comunidad científico-ciudadana transversal, permanente y bidireccional, para promover y consolidar la sustentabilidad en las cuencas del Biobío y Ñuble
<b>Nombre de representante legal de la institución (o máxima autoridad de la IES):</b>	Carlos Saavedra Rubilar Rector
<b>Firma de representante legal de la institución (o máxima autoridad de la IES):</b>	

<sup>1</sup> Las propuestas deben ser auto-explicativas, conteniendo toda la información necesaria para su comprensión. En el caso de las siglas o acrónimos, estos deberán explicitar su significado en la primera aparición, ya sea en el cuerpo del texto o a pie de página.

## 1. EQUIPOS DE LA PROPUESTA

1.1.- EQUIPO DIRECTIVO						
Nombre	RUT	Cargo en la Institución	Cargo en proyecto	Horas asignadas/semana	Fono	Mail
Claudia Muñoz T.	10.044.462-3	Vicerrectora de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio	Presidente equipo directivo	4 hr/semana	41-2661640	claumuno@udec.cl
Moira Délano U.	7.983.688-5	Directora Relaciones Institucionales	Miembro equipo directivo	4 hr/semana	41-2661641	mdelano@udec.cl
Rodrigo Piracés	11.348.628-7	Director de Extensión	Miembro equipo directivo	4 hr/semana	41-200000	rpiraces@udec.cl
Tabita Moreno	14.290.695-3	Directora Comunicaciones	Miembro equipo directivo	1 hr/semana	41-200000	tmoreno@udec.cl
Alejandro Tudela	9.456.178-7	Director Servicios	Miembro equipo directivo	1 hr/semana	41-200000	atudela@udec.cl

1.2.- EQUIPO EJECUTIVO						
Nombre	RUT	Cargo en la institución	Cargo en proyecto	Horas asignadas/semana	Fono	Mail
Rodrigo Herrera	8.038.977-k	Director Vinculación Social	Director Ejecutivo Proyecto	30 hr/semana	41-2661683	rherrerao@udec.cl
Paula Quijada	10.562.153-1	Académica Facultad Arquitectura, Urbanismo y Geografía	Miembro equipo ejecutivo	4 hr/semana	41-2200000	paulaquijada@udec.cl
Manuel Estay	14.005.633-2	Académico Facultad Ciencias Económicas y Administrativas	Miembro equipo ejecutivo	4 hr/semana	41-2200000	mestay@udec.cl
Ricardo Barra	9.431.185-3	Director Centro EULA	Miembro equipo ejecutivo	4 hr/semana	41-2200000	ricbarra@udec.cl
Coordinación administrativa		(por definir)	Miembro equipo ejecutivo	44 hr/semana	41-2200000	
Coordinación vinculación con el medio		(por definir)	Miembro equipo ejecutivo	44 hr/semana	41-2200000	

1. RESPONSABLE DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL						
Nombre	RUT	Cargo en la institución	Cargo en proyecto	Horas asignadas/semana	Fono	Mail

Aldo Montecinos Gula	10.174.373-K	Funcionario Dirección de Estudios Estratégicos	Encargado Unidad de Coordinación Institucional	6 hrs/semana	41-220 4649	<a href="mailto:aldomontecinos@udec.cl">aldomontecinos@udec.cl</a>
Adriana Añazco González	11.357.921-8	Funcionaria Dirección de Estudios Estratégicos	Gestión Académica y Financiera	6 hrs/semana	41-2204730	<a href="mailto:aanazco@udec.cl">aanazco@udec.cl</a>

## 2. ACTORES EXTERNOS DEL MEDIO QUE PARTICIPAN DE LA PROPUESTA

En la siguiente tabla, registrar el listado de los actores externos a la institución que serán parte de la propuesta, indicado su participación y el hito específico asociado a ésta. En caso de que los actores tengan un rol transversal en la propuesta, indicar el hito principal.

Para dar cuenta de su participación, la institución deberá contar con un medio de verificación asociado a la participación de cada actor, el cual será solicitado en los informes de avance semestral.

Institución	Rol específico en la propuesta	Hito asociado a su participación
1. I. Municipalidad de Concepción	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
2. I. Municipalidad de Talcahuano	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
3. I. Municipalidad de Hualpén	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
4. I. Municipalidad de Chiguayante	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
5. I. Municipalidad de Penco	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
6. I. Municipalidad de Hualqui	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
7. I. Municipalidad de San Pedro de la Paz	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
7. I. Municipalidad de Tomé	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
8. I. Municipalidad de Coronel	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
9. I. Municipalidad de Lota	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
10. I. Municipalidad de Chillán	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
11. I. Municipalidad de Los Ángeles	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
12. I. Municipalidad de Santa Bárbara	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
13. I. Municipalidad de Alto Biobío	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
14. I. Municipalidad de Quilaco	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
15. I. Municipalidad de Nacimiento	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
16. I. Municipalidad de San Rosendo	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
17. I. Municipalidad de Ránquil	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4

18. I. Municipalidad de Laja	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
19. Unión Comunal de Agua Potable de Ránquil	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
20. Fundación El Árbol	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
21. Fundación Pencopolitana	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
22. Asociación viñatero del Itata	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
23. Comité Unión Diguillín	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4
24. Agencia sustentabilidad y cambio climático Biobío y Ñuble	Integrante comunidad científico-ciudadana	Todos los hitos vinculados a objetivos específicos 2,3 y 4

### 3. MODELO DE GESTIÓN DE LA PROPUESTA *(extensión máxima 3 páginas)*

**Equipo directivo:** Esta iniciativa es liderada por la vicerrectora Dra. Claudia Muñoz T., quien preside el equipo directivo en que confluyen las direcciones de Rectoría involucradas. En primer lugar, la Dirección de Extensión, la Dirección de Relaciones Institucionales y la Dirección de Vinculación Social, todas dependientes de la Vicerrectoría de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio (VRIM). El equipo directivo se completa con las siguientes reparticiones: Dirección de Desarrollo Estratégico, Dirección de Comunicaciones y Dirección de Servicios. Este equipo directivo es el encargado de definir los lineamientos estratégicos para la conducción de esta iniciativa y sancionar las acciones que permitirán la institucionalización y mantención en el tiempo del modelo de vinculación bidireccional, co-diseñado por una comunidad científico-ciudadana, que permitirá relacionar los problemas asociados al desarrollo sustentable con las capacidades de la Universidad de Concepción.

**Unidad de Coordinación Institucional:** Instancia responsable de monitorear la implementación del proyecto en la Universidad, cuya organización debe asegurar el éxito de su ejecución. Esta unidad, establecida en la Dirección de Desarrollo Estratégico, realizará el seguimiento de los aspectos Académicos y de Gestión Financiera, velará por el cumplimiento de las normas y procedimientos que establece el Ministerio de Educación para dichos aspectos y será el canal de comunicación desde la Universidad con el Departamento de Fortalecimiento Institucional del Ministerio. Esta unidad tiene la responsabilidad de coordinar a todos los proyectos institucionales para que definan y desarrollen acciones conjuntas, a través de reuniones de articulación entre las direcciones y direcciones ejecutivas de las mismas. Por último, esta unidad está a cargo del seguimiento de las actividades declaradas en este proyecto, mediante indicadores consensuados con los equipos ejecutivos, que servirán para monitorear el avance del proyecto y plantear ajustes en caso de ser necesario.

**Dirección del Proyecto:** La Dirección del Proyecto es responsable de coordinar y ejecutar todas las acciones y actividades que permitan el cumplimiento oportuno de los compromisos del proyecto, teniendo una estrecha colaboración con la Unidad de Coordinación Institucional para el desarrollo de actividades conjuntas y de acciones que requieran de compromisos institucionales. Además, es la encargada de coordinar el trabajo de las diferentes áreas que componen el proyecto, de reportar directamente al Equipo Directivo, liderado por la Vicerrectora Muñoz, con el fin de mantener al tanto de los avances del proyecto.

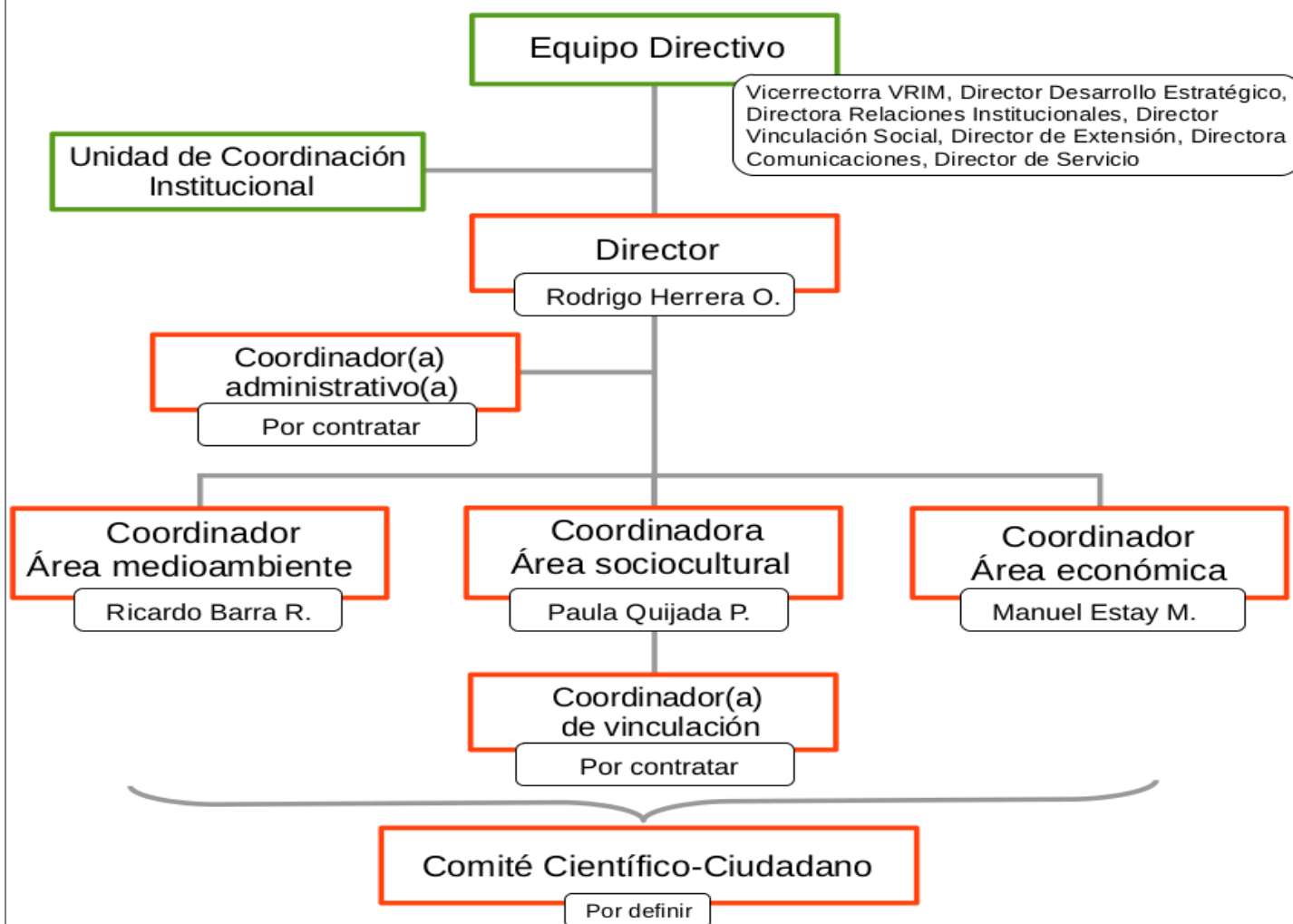
Junto a la Dirección del Proyecto hay dos cargos (por definir), que realizan funciones logístico-administrativas. El primer cargo, de **Coordinación administrativa**, será responsable de realizar gestiones operativas tales como registro de información, seguimiento de O/C, facturas y pagos en general, generación de documentos pertinentes al proyecto (actas, cartas, certificados, invitaciones), entre otras. El segundo cargo, sin bien tendrá una función logística y administrativa, tiene más relación con todas las actividades conducentes a construir la vinculación con organizaciones sociales, municipios y cualquier otra organización que esté enfocada a enfrentar los problemas del desarrollo sustentable en sus tres áreas. Esta **Coordinación de vinculación**, debe poseer conocimiento sobre sustentabilidad y vinculación con el medio, con el fin de propiciar el diálogo necesario y el trabajo entre la Dirección del Proyecto, las coordinaciones de áreas de desarrollo sustentable y los y las integrantes del Comité Científico-Ciudadano.

**Comité Científico-Ciudadano:** Esta es una instancia fundamental tanto en el modelo de gestión como en el logro del objetivo general del presente proyecto. Una vez constituida, la participación del este comité permitirá co-construir la forma en que todas las instituciones involucradas se organizarán para facilitar la búsqueda de soluciones en los problemas de sustentabilidad, evaluando las mejores formas de lograr la vinculación y la bidireccionalidad deseada.

**Áreas de desempeño:** La implementación de los objetivos y procesos clave del proyecto se organizarán en las 3 áreas del desarrollo sustentable, cada una de las cuales será coordinada por un/a académico/a de la institución. Las áreas de desempeño que considera este proyecto son: **medioambiente, sociocultural y económica**. Desde sus respectivas áreas,

en conjunto con el Directo del Proyecto, la coordinación de vinculación, los coordinadores de la sustentabilidad medioambiental y económica, junto a la coordinadora de la sustentabilidad sociocultural, serán responsables de diseñar, en conjunto con el Comité Científico-Ciudadana, el modelo de vinculación bidireccional. Si bien, se plantea que las soluciones de sustentabilidad deben enfrentarse de manera integrada desde las tres áreas, se considera necesario que las coordinaciones por área faciliten la integración desde sus respectivas disciplinas. Además, por ser esta una modalidad de trabajo nueva en la institución, las coordinaciones por área tienen la responsabilidad de buscar las mejores prácticas para lograr un trabajo conjunto.

El siguiente diagrama resume la **estructura organizacional del proyecto**.



### Mecanismos de Participación, Comunicación y Articulación

Hacia la universidad: El Equipo Directivo, presidido por la Vicerrectora, está conformado por las direcciones involucradas en la vinculación con el medio y por las direcciones que tendrán un rol fundamental en la implementación de los procedimientos que aseguren la implementación de la nueva política de vinculación con el medio de la Universidad de Concepción. Este equipo sesionará a mitad de cada año de ejecución, para analizar el avance del proyecto en conjunto con la Dirección del proyecto y la Unidad de Coordinación Institucional (UCI) y determinar los ajustes necesarios de implementar a nivel institucional.

Es responsabilidad de la UCI verificar que estos ajustes se realicen en los términos y plazos establecidos por el Equipo Directivo. Además, la UCI tiene la responsabilidad de facilitar la interacción entre la Dirección del proyecto y todas las direcciones requeridas de acuerdo al avance de las actividades del proyecto. La VRIM, por su parte, cuenta con un comité de vinculación, conformado por representantes de todas las facultades y escuelas de los tres campus universitarios. A través de esta comisión se canalizarán las iniciativas del proyecto para cumplir sus objetivos. La Dirección del proyecto tiene la responsabilidad de articular las actividades a través de este comité.

Hacia el medio externo: El Comité Científico-Ciudadano, una vez conformado, estará involucrado en el desarrollo de la presente propuesta, asegurando la participación especialmente de la comunidad externa en el diseño y luego implementación de este modelo que pretende asegurar que los problemas de desarrollo sustentable sean abordados de manera conjunta.

### **Mecanismos de Monitoreo y Evaluación y de Mejora Continua**

En la Universidad de Concepción, la UCI es la encargada de velar por el avance efectivo del proyecto, implementando para ello mecanismos de seguimiento y evaluación, los que junto al trabajo continuo con la Dirección del Proyecto, permiten asegurar el avance y término exitoso de la iniciativa. Con este fin, se monitorea el avance del proyecto a través del avance de las actividades declaradas para cada hito y el seguimiento de indicadores consensuados de este avance con la Dirección del Proyecto. Todo esto es sistematizado en una herramienta informática, que además permite asociar este avance académico al avance y ejecución financiera de: fichas de pertinencia, procedimientos de adquisiciones y contrataciones, pagos, etc. De esta forma se genera un avance objetivo de la ejecución académica del proyecto, el que es contrastado con el avance planificado de la iniciativa. Cuando el avance es deficiente, y se tienen claramente identificadas las actividades/hitos atrasados, mediante reuniones de trabajo se toman oportunamente medidas de ajuste para dichas actividades/hitos, lo que permite avanzar en el logro de estos en los plazos acotados. Por último, los reportes que genera el sistema están diseñados para colaborar en las diferentes instancias de rendición que exige Mineduc (Informes de Avance y Rendiciones Financieras).

#### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA DE LA PROPUESTA *(extensión máxima 3 páginas).*

##### **Necesidades/desafíos**

A casi 25 años de haber aparecido el informe de las Naciones Unidas “Our Common Future” (“Nuestro Futuro Común”), la sustentabilidad sigue siendo uno de los temas relevantes para el desarrollo de las sociedades. La complejidad de fenómenos y la variedad de relaciones implicadas plantea la necesidad de elaborar respuestas urgentes que conlleven un cambio en los valores y prácticas de todas/os en orden a seguir creando planes de acción concretos que consoliden la noción de transversalidad para el progreso de los territorios específicos, y sus diferentes subsistemas.

El desafío de la siguiente propuesta es la creación de una Comunidad Científico-Ciudadana que vincule el quehacer académico de profesionales de la Universidad (a través de la docencia, investigación y vinculación) con agrupaciones sociales y gobiernos locales de las cuencas de Ñuble y Biobío, bajo un modelo de vinculación con el medio UdeC, con objeto de promover y consolidar la sustentabilidad como instrumento de análisis y elaboración de planes de acción territoriales con sentido, pertinencia, conciencia ambiental, valor agregado y económicamente viables.

La sustentabilidad se basa en la interacción de fenómenos y procesos, orientada siempre hacia la búsqueda de un equilibrio dinámico del medio ambiente, la economía y los sistemas de valores y sociales de sus habitantes. De acuerdo a esta visión holística del entorno, se trabajará con organizaciones o agrupaciones territoriales ya conformadas que están impulsando acciones y planes concretos en temas de sustentabilidad, gobiernos locales que buscan incorporar y/o profundizar en innovación social a través del diagnóstico y gestión de planes de sustentabilidad, además de científicos y profesionales de la Universidad de Concepción con experiencia y conocimiento en la temática. La matriz de las relaciones se sustentará en la Política y Modelo de Gestión de Vinculación con el Medio de la institución, el que igualmente será retroalimentado por la experiencia del proyecto, para así crear un sistema virtuoso de trabajo colaborativo, co-creativo, transversal y que logre permanecer en el tiempo.

En términos concretos, desde el punto de vista ambiental, nos proponemos desarrollar un sistema de información territorial interactivo que contribuya a la toma de decisiones, la resolución de conflictos socio-ambientales, la resiliencia y bienestar de los habitantes del Área Metropolitana de Concepción. Esta plataforma, basada en web, permitirá simular los efectos (positivos y negativos) de distintos escenarios de planificación territorial a través de indicadores que revelen las ganancias o pérdidas del bienestar de los habitantes.

Desde el punto de vista del desarrollo económico, buscamos visibilizar y promover iniciativas productivas, de bienes y/o servicios, públicas y privadas que contribuyan al desarrollo sustentable, incentivando la replicación y mejora por medio de la capacitación y colaboración de actores locales y la Universidad.

La dimensión social busca dar cuenta de los impactos y la acción de las comunidades humanas en la sustentabilidad como paradigma y viceversa. Permite comprender de qué manera el desarrollo no sustentable ha impactado negativamente en las condiciones de vida de la población, dejando al descubierto vulnerabilidades sociales, económicas, además de daños y amenazas contra los ecosistemas. De esta forma, la dimensión sociocultural de la sustentabilidad permite valorar que la construcción de la misma no es sólo un conjunto de normas o innovaciones, sino básicamente la creación de nuevas culturas que se sitúen de otra manera en su relación y posición en los ecosistemas. Desde allí, esta dimensión promueve el rediseño de prácticas y procesos económicos y ecosociales que aseguren un camino común. En la presente propuesta, este trabajo será abordado a través del reconocimiento de las iniciativas y prácticas que promuevan la sustentabilidad en contextos locales, contribuyendo a visibilizar el rol crítico que hemos ejercido como sociedad en la crisis socioambiental, pero también las respuestas y nuevas propuestas que, en el marco de la sustentabilidad como paradigma, se gestan y promueven en los territorios.

En relación a estos aspectos, desde el punto de vista de la gobernanza, queremos articular una organización de actores con intereses en el territorio que participen de una red para el co-diseño e implementación de procesos de planificación y medidas mitigación, restauración o adaptación. Estas estrategias de planificación proponen



integrar los servicios ecosistémicos, la infraestructura ecológica y las soluciones basadas en la naturaleza en la gestión del territorio.

Para ello, contamos con la guía de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en tanto hoja de ruta que para procurar mejorar la salud y la educación, reducir la desigualdad y estimular el crecimiento económico, abordando el cambio climático y la preservación de los recursos naturales. Ello, porque se requieren medidas urgentes para avanzar en cada una de las metas de los ODS, estimular y articular agentes de transformación y promover desde las autoridades locales el desarrollo sustentable. Y aunque, sin duda, la pandemia significa un efecto adverso en el logro de los objetivos, ello llama a intensificar la construcción y/o articulación de capacidades locales para mitigar el efecto de la crisis sanitaria sobre el logro de estos Objetivos de Desarrollo Sustentable.

### **Problema**

En la zona centro sur del país, las cuencas de Biobío y Ñuble constituyen sistemas ecológicos, productivos y culturales interconectados e interdependientes. Ambas conforman centros de desarrollo económico a partir de procesos productivos ligados al sector forestal, sector agropecuario, sector industrial, sector hidroeléctrico, además de albergar importantes áreas urbanas en permanente expansión, sin que desaparezcan definitivamente las no urbanas. Ello ha implicado drásticas transformaciones en el paisaje y un incremento de las tasas de consumo de recursos naturales, con la consecuente presión sobre la biodiversidad y requerimiento de servicios ecosistémicos. Ello extiende una amenaza de degradación ambiental, la que junto a la atomizada lógica de la planificación territorial y el cambio climático, condicionan en gran medida el nivel de riesgos naturales y antrópicos a los cuales se ven expuestos sus habitantes.

En las áreas de urbanización no planificadas (por ejemplo, periurbanas), se observa en el aumento de su susceptibilidad a desastres naturales y antrópicos, contaminación, seguridad hídrica, entre otros. En las áreas no urbanas, los drásticos cambios de uso del suelo asociado a los procesos de escasez hídrica configuran un escenario bastante complejo para permitir que la población no emigre hacia los centros urbanos mas cercanos, las presiones en vivienda, y acceso a mínimas condiciones dignas de vida en las áreas periurbanas. En la región del Biobío, la emergencia de situaciones calificadas por la población de zonas de sacrificio ambiental han puesto en evidencia, problemas ambientales y conflictos entre el sector productivo y las comunidades aledañas, donde la afectación a la calidad de vida y el acceso a un ambiente libre de contaminación se encuentran severamente cuestionados.

En el mismo sentido, a pesar de los esfuerzos de la administración pública chilena, los aportes de la investigación científica y las iniciativas emergidas de diversos colectivos sociales, el proceso de degradación ambiental es evidente y no se ha hallado un mecanismo de gestión del territorio vinculante que sea capaz de revertirla, pues se sigue funcionando a partir de miradas y trabajo fraccionado y atomizado. Esta lógica no integrada y vinculada genera altos niveles de vulnerabilidad ecosistémica.

### **Actores externos**

Se trabajará en la creación, desarrollo y consolidación de una plataforma científico-ciudadana, conformada por un triángulo virtuoso compuesto por: organizaciones y agrupaciones sociales asentadas en las cuencas del Biobío y Ñuble (con personalidad jurídica reconocida), gobiernos locales municipales (municipios del AMC y los Ángeles en el caso del Biobío, Chillán en el Ñuble) y profesionales y científicos de la Universidad de Concepción con conocimiento y experiencia en el tema.

Organizaciones:

Municipalidades: Concepción, Talcahuano, Hualpén, Chiguayante, San Pedro de la Paz, Penco, Hualqui, Lota, Coronel, Tomé, Chillán, Los Ángeles, Santa Bárbara, Alto Biobío, Quilaco, Nacimiento, Laja, San Rosendo, Ranquil  
UdeC: Vicerrctoría de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio (Vrim-UdeC campus Concepción, Chillán y los Ángeles), Centro-Eula y Facultad de Ciencias Ambientales, Cidesal (Ciencias, Desarrollo y Sociedad en América Latina), FACEA (Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas)

### **Conocimientos previos**

En su Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2030, la Universidad se define como “Una Universidad laica y pluralista, fundada por y para la comunidad, que contribuye al desarrollo sustentable, desde las distintas áreas del saber, a través de la formación de personas altamente comprometidas con la sociedad, así como en la preservación y transferencia del conocimiento de las artes y las culturas” (Decreto U. de C. nº 2020-192).

Por su parte, los objetivos estratégicos definidos para la dimensión de Vinculación con el Medio son:

1. Implementar un modelo de diálogo y colaboración que articule las capacidades institucionales para anticipar y responder a las necesidades del medio
2. Potenciar la creación de oportunidades de mutuo beneficio con el medio social, cultural, político-administrativo y productivo que contribuya al desarrollo sustentable

De acuerdo a ellos, en su política institucional, la Vinculación con el Medio de la Universidad se define como un eje de desarrollo y gestión representativo del carácter público y ciudadano de la Universidad de Concepción, que atraviesa sus funciones esenciales de formación y generación de conocimiento. La coordinación institucional de esta función se materializa en un conjunto sistemático e integrado de acciones dirigidas a establecer y formalizar relaciones de colaboración mutua con la comunidad regional, nacional e internacional, con el objetivo de participar en el desarrollo sostenible del país y conferir valor social al conocimiento, la investigación, las artes y el patrimonio”.

En relación a experiencias de investigación, formación y vinculación en la Universidad, sabemos que el Centro EULA de la UdeC, junto con la Facultad de Ciencias Ambientales, se establecen como una unidad académica de la Universidad de Concepción orientada a trabajar y desarrollar capacidades en las ciencias ambientales, desde 1990 cumplen una labor ininterrumpida en ser una contribución al desarrollo sustentable de la región y el país. El abordaje interdisciplinario para comprender las complejidades en las relaciones entre la sociedad y el ambiente, así como para el planteamiento de soluciones, es una característica necesaria en particular para entender las interrelaciones entre el cambio climático, la pérdida de la biodiversidad y la degradación ambiental que observamos, en cuencas hidrográficas que han sufrido procesos de cambios drásticos en los últimos 40 años, a la par del crecimiento urbano y del deterioro de la calidad de vida en esos espacios.

Por su parte, la Facultad de Economía y Administración (FACEA) cuenta con años de experiencia aportando al desarrollo sostenible del país. En lo que respecta a capacitación, el Magíster en Economía de Recursos Naturales y del Medio Ambiente ha formado a más de cien alumnos en el manejo sustentable de recursos naturales y problemas ambientales. Adicionalmente, el centro de investigación Núcleo en Economía Ambiental y Recursos Naturales, centro que es parte de la red internacional Environmental for Development, tiene como visión el promover el manejo sustentable e inclusivo del ambiente a través de la generación de conocimiento científico. La iniciativa propuesta en este proyecto es una oportunidad para seguir aportando a la comunidad y generar nexos que permitan el traspaso y sociabilización de los conocimientos generados tanto en la academia como por los actores locales.

La Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Geografía (FAUG) cuenta con un programa de magíster en Procesos Urbanos Sostenibles y un magíster en Análisis Geográfico, siendo ambas líneas tributarias a la temática del proyecto. Además, tiene una relación directa con el Centro de Desarrollo Urbano Sustentable (CEDEUS), centro de investigación fruto de la colaboración entre la Pontificia Universidad Católica de Chile y la Universidad de Concepción, que cuenta con recursos del Fondo de Financiamiento de Centros de Investigación en Áreas Prioritarias (FONDAP), de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID).

También, el Programa de Investigación, Ciencia, Desarrollo y Sociedad en América Latina (CIDESAL), como representante de la Universidad en la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (Fondef ID19110121), trabaja sobre el Acuerdo Voluntario de Gestión de Cuencas (AVGC), desde el año 2018, en el marco de la iniciativa "Ránquil, en la senda de la sustentabilidad". En él, académicos de los campus de Concepción y Chillán de la Universidad mantienen una vinculación y compromiso permanente con la sustentabilidad del territorio. A su vez, en el marco del acuerdo, la Universidad ha estrechado lazos con otros organismos públicos y comunitarios, con los cuales colabora mancomunadamente a través de una presencia permanente en el comité coordinador.

## 5. OBJETIVOS DE LA PROPUESTA

Los objetivos de la propuesta deberán responder directamente al problema identificado, donde el objetivo general debe corresponder a la traducción del problema principal y los objetivos específicos a sus causas específicas (del problema).

<b>OBJETIVO GENERAL</b>
(Co)Crear una comunidad científico-ciudadana transversal, permanente y bidireccional, para promover y consolidar la sustentabilidad en las cuencas del Biobío y Ñuble, fortaleciendo a través de ella la experiencia integrada y cooperativa de vinculación con el medio en el quehacer de la Universidad con los territorios locales en ambas regiones, representados en sus organizaciones sociales y gobiernos locales.

## 6. PLAN DE TRABAJO: OBJETIVOS, HITOS, ACTIVIDADES Y MDV (DURACIÓN DE 24 MESES)

<b>OBJETIVO ESPECÍFICO N° 1</b>		
<b>Hitos <sup>2</sup></b>	<b>Actividades<sup>3</sup></b>	<b>Medios de verificación</b>
Hito 1: Constitución equipo ejecutivo del proyecto <i>Mes 1 a mes 1</i>	Establecer, a través de catastro y base de datos, línea de base participativa, de actores e instituciones relevantes en sustentabilidad (organizaciones sociales, iniciativas comunitarias, unidades y/o departamentos municipales) en las Cuencas de Biobío y Ñuble	
	Elaboración fichas de pertinencia y perfil para cargos de coordinación administrativa y coordinación en vinculación con el medio	Contratos de trabajo
	Llamado a concurso (2)	
Adjudicación de cargo (2)		
Hito 2: Constitución Comité científico-ciudadano <i>Mes 1 a mes 2</i>	Definición criterios conformación comité científico-ciudadano	Acta de conformación Comité científico-ciudadano
	Invitación a participantes internos y externos	
	Conformación comité científico-ciudadano	
Hito 3: Realización mapa de actores para definición de territorios a establecer vinculación <i>Mes 3 a 4</i>	Definición criterios para elaboración mapa de actores por equipo ejecutivo y comité científico-ciudadano	Informe de actores relevantes según rol y ámbito de acción
	Elaborar mapa de actores relevantes	Mapa de actores y territorios seleccionados
	Análisis y definición de rol y ámbito de acción de actores relevantes por equipo ejecutivo y comité científico-ciudadano	
Hito 4: Realización catastro iniciativas en sustentabilidad en territorios seleccionados <i>Mes 3 a Mes 6</i>	Definición criterios para la elaboración del catastro de iniciativas ciudadanas por equipo ejecutivo y comité asesor científico-ciudadano	Informe de iniciativas según tipo, escala y ámbito de acción y relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
	Elaboración del catastro de iniciativas según escala de acción (local, comunal, cuenca, regional, nacional) y relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	

<sup>2</sup> Son los bienes y/o servicios que produce o entrega el proyecto para cumplir su Objetivo general. Deben expresarse como un producto logrado o un trabajo terminado (sistemas *instalados*, población *capacitada*, alumnos *egresados*, etc.). Un hito es un bien y/o servicio dirigido al beneficiario final o, en algunos casos, dirigido a beneficiarios intermedios. No es una etapa en el proceso de realización, producción o logro de los objetivos específicos e hitos.

<sup>3</sup> Son las principales tareas que se deben cumplir para el logro de cada uno de los hitos. Corresponden a un listado de actividades clave, en orden cronológico y secuencial, para cada uno de los hitos. Las actividades deben presentarse agrupadas por hito.

	Analizar y clasificar el tipo y ámbito de acción de las iniciativas por equipo ejecutivo y comité científico-ciudadano	
	Identificar buenas prácticas vigentes	
Hito 5: Realización de catastro interno iniciativas en Universidad de Concepción en materia de investigación, docencia y vinculación relativas a sustentabilidad Mes 3 a 4	Definición criterios para la elaboración del catastro de iniciativas Universidad de Concepción por equipo ejecutivo y comité asesor científico-ciudadano	Informe de iniciativas según ámbito de acción y relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
	Elaboración de catastro de iniciativas según área (investigación, docencia, vinculación) y relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	
	Identificar buenas prácticas vigentes en investigación, docencia y vinculación universitarias	
Hito 6: Elaboración base de datos con información recopilada Mes 3 a Mes 6	Diseño de base de datos en función de las características de la información a recopilar	Base de datos implementada basada en SIG-WEB
	Implementación de la base de datos y correcciones	
	Poblamiento de la base de datos	
	Consolidación plan de socialización por equipo ejecutivo y comité científico-ciudadano	

<b>OBJETIVO ESPECÍFICO N° 2</b>	Formar “comunidad científico-ciudadana” cooperativa para el desarrollo sostenible en las cuencas del Ñuble y Biobío en conjunto con actores relevantes y territorios identificados en la fase previa del proyecto	
<b>Hitos</b>	<b>Actividades</b>	<b>Medios de verificación</b>
Hito 7: Conformación comunidad científico-ciudadana Mes 6 a Mes 8	Invitación a participar a comunidad científico-ciudadana a actores e instituciones relevantes del territorio relevado por equipo ejecutivo y comité científico-ciudadano	Acta de constitución y plan de acción comunidad científico-ciudadana
	Crear modelo gestión, objetivos y planes de acción comunidad científico-ciudadana	
	Lanzamiento comunicacional comunidad científico-ciudadana	
Hito 8: Seminario de socialización resultados a comunidad científico-ciudadana con catastros de iniciativas, análisis y base de datos Mes 8	Organización Seminario cerrado para exhibición de resultados	Programa de seminario
	Realización Seminario	
Hito 9: Diseño e implementación Plan de incorporación de organizaciones sociales y municipios a la Comunidad científica-ciudadana Mes 7 a 10	Diseño plan incorporación	Plan de incorporación
	Implementación plan incorporación	
Hito 10: Incremento organizaciones sociales y municipios que participan en la CCC incrementado Mes 11 a 24	Invitación nuevos participantes (organizaciones y municipios)	Listado definitivo participantes comunidad científico-ciudadana
	Actualización organizaciones y municipios participantes	

<b>OBJETIVO ESPECÍFICO N° 3</b>	<b>Aplicar y evaluar modelo de vinculación UdeC según necesidades y requerimientos definidos por el comité científico-ciudadano</b>	
<b>Hitos</b>	<b>Actividades</b>	<b>Medios de verificación</b>
Hito 11: Elaboración bases para prácticas y trabajos finales de carrera alumnos pregrado Universidad de Concepción en temas de sustentabilidad Mes 2 a mes 3	Definición criterios para elaboración de bases  Elaboración de bases	Bases realizadas
Hito 12: Primer fondo interno Prácticas de invierno de carrera alumnos pregrado Universidad de Concepción en temas de sustentabilidad Mes 4 a mes 9	Llamado a concurso de prácticas Adjudicación concurso  Monitoreo y evaluación prácticas	Informe evaluación
Hito 13: Segundo fondo interno Prácticas de verano de carrera alumnos pregrado Universidad de Concepción en temas de sustentabilidad Mes 10 a mes 16	Llamado a concurso de prácticas Adjudicación concurso  Monitoreo y evaluación prácticas	Informe evaluación
Hito 14: Fondo interno de trabajos finales de carrera alumnos pregrado Universidad de Concepción en temas de sustentabilidad Mes 4 a mes 16	Llamado a concurso de trabajos finales de carrera Adjudicación concurso Monitoreo y evaluación prácticas y trabajos finales de carrera	Informe evaluación
Hito 15: Elaboración bases y convocatoria a fondos concursables en investigación en temas de sustentabilidad, componente vinculación con el medio. Mes 3 a mes 5	Definición criterios para elaboración de bases  Elaboración de bases	Bases realizadas
Hito 16: Fondo concursable en investigación en temas de sustentabilidad, componente vinculación con el medio. Mes 6 a mes 17	Convocatoria concurso Adjudicación proyectos  Monitoreo y evaluación de proyectos seleccionados	Acta adjudicación
Hito 17: Diseño talleres capacitación Mes 5 a mes 8	Levantamiento de necesidades de las comunidades Definición de objetivos específicos de talleres Planificación talleres	Informe de objetivos y planificación talleres
Hito 18: Realización talleres capacitación Mes 9 a Mes 17	Difusión cursos/talleres de capacitación Implementar cursos/talleres de capacitación	Medios de difusión Nómina de participantes
Hito 19: Realización encuentros intercambio experiencias	Diseñar un plan de intercambio de experiencias Gestionar encuentros/convocatorias/jornadas para intercambio de experiencias	Registro de asistencia encuentros de intercambio experiencias

Mes 11 a Mes 17	Implementar plan de intercambio de experiencias	
Hito 20: Evaluación modelo de vinculación con el medio aplicado a partir de actividades desarrolladas Mes 18 a Mes 19	Recopilación actividades	Informe de evaluación
	Análisis sintético actividades desarrolladas (fondo iniciativas, fondo de prácticas, fondo de investigación, capacitaciones, encuentros de intercambio)	

<b>OBJETIVO ESPECÍFICO N° 4</b>		
Definir modelo de Vinculación con el Medio para la sustentabilidad de los territorios que forman parte de la Comunidad científico-ciudadana		
<b>Hitos</b>	<b>Actividades</b>	<b>Medios de verificación</b>
Hito 21: Modelo de Vinculación con el Medio definido Mes 1 al mes 6	Levantamiento del mapa de procesos de vinculación con el medio	Modelo de Vinculación con el Medio para la Sustentabilidad
	Levantamiento de necesidades y requerimientos para modelar el proceso de vinculación con el medio	
	Generar el modelo de Vinculación con el Medio para la Sustentabilidad de la UdeC	
Hito 22: Co-diseño plataforma informática de interacción UdeC/ Comunidad en ámbito de la sustentabilidad Mes 7 al mes 16	Diseño participativo plataforma informática que permita implementar el modelo de vinculación en el ámbito de la sostenibilidad	Plataforma WEB
	Plataforma operativa	
Hito 23: Implementación plataforma informática de interacción UdeC/Comunidad en ámbito de la sustentabilidad Mes 13 a Mes 24	Implementar plataforma informática	Plan de Difusión y posicionamiento social de la plataforma informática
	Puesta en marcha de plataforma informática para la promoción de la sostenibilidad en el ámbito de acción territorial	
	Elaborar un plan de difusión y posicionamiento social de la plataforma informática	
	Elaborar un plan de seguimiento del impacto de la plataforma informática	
	Definir mecanismo de participación para co-diseño de fortalecimiento de modelo de vinculación	
Hito 24: Crear instancias participativas para co-diseño de fortalecimiento de modelo de vinculación Mes 14 a mes 18	Implementar instancias participativas para co-diseño de fortalecimiento de modelo de vinculación	Informe de plan de trabajo participativo
	Elaborar un modelo adaptativo de fortalecimiento de vinculación con el medio orientado a promover los valores de la sostenibilidad	
Hito 25: Co-diseño modelo adaptativo para fortalecer vinculación con el medio orientado a promover los valores de la sostenibilidad en los territorios Mes 18 a Mes 24	Elaborar un plan de seguimiento de las acciones de vinculación con el medio	Informe modelo adaptativo de fortalecimiento de vinculación con el medio

## 7. INDICADORES DE LA PROPUESTA

OE N° X	Nombre Indicador	Fórmula Cálculo	Base	Meta	Meta	Medios de Verificación
---------	------------------	-----------------	------	------	------	------------------------

				año 1	año 2	
1	Porcentaje de comunas catastradas, respecto del total de comunas de las regiones del Biobío y Ñuble	Sumas de las comunas efectivamente catastradas / Total de comunas de las regiones del Biobío y Ñuble	0	80 <sup>4</sup>	NA	Listado de las comunas catastradas
2	Porcentaje de organizaciones sociales que forman parte de Comunidad Científico-Ciudadana, respecto del total identificado en el catastro	Suma de las organizaciones sociales que forman parte de la Comunidad Científico-Ciudadana / Número de organizaciones sociales identificadas en el catastro	NA	10% <sup>5</sup>	20% <sup>6</sup>	Listado de organizaciones sociales pertenecientes a la Comunidad Científico-Ciudadana
2	Porcentaje de municipios que forman parte de Comunidad Científico-Ciudadana, respecto del total identificado en el catastro	Suma de las municipios que forman parte de la Comunidad Científico-Ciudadana / Número de municipios identificados en el catastro	NA	20% <sup>7</sup>	40% <sup>8</sup>	Listado de municipios pertenecientes a la Comunidad Científico-Ciudadana
2	Porcentaje de organizaciones sociales que participan en seminario, respecto del total identificado en el catastro	Suma de las organizaciones sociales que participan del seminario / Número de organizaciones sociales identificadas en el catastro	NA	10% <sup>9</sup>	NA	Listado asistencia seminario
2	Porcentaje de municipios que participan en seminario, respecto del total identificado en el catastro	Suma de municipios que participan del seminario / Número de municipios	NA	20% <sup>10</sup>	NA	Listado asistencia seminario

<sup>4</sup> Fecha de cálculo: mes 6

<sup>5</sup> Fecha de cálculo: mes 10

<sup>6</sup> Fecha de cálculo: mes 24

<sup>7</sup> Fecha cálculo: mes 10

<sup>8</sup> Fecha de cálculo: mes 24

<sup>9</sup> Fecha de cálculo: mes 8

<sup>10</sup> Fecha de cálculo: mes 8

		identificados en el catastro				
3	Número de estudiantes participando en actividades curriculares (prácticas y trabajos de titulación) en temas de sustentabilidad, con la Comunidad Científico-Ciudadana	Suma de estudiantes que participan en actividades curriculares en temas de sustentabilidad, con la Comunidad Científico-Ciudadana	NA	NA	20	Lista de estudiantes participando
3	Número de personas que participan en las capacitaciones relacionadas con temas de sustentabilidad, dirigidos a la Comunidad Científico-Ciudadana	Suma de personas que participan en las capacitaciones relacionadas con temas de sustentabilidad, dirigidos a la Comunidad Científico-Ciudadana	NA	30	60	Listado capacitaciones
4	Número de personas que participan en el co-diseño del modelo de vinculación fortalecido	Suma de las personas que participan en el co-diseño del modelo de vinculación fortalecido	NA	NA	50	Listado de personas que participan en instancias participativas



## 8. ESTIMACIÓN RESUMIDA DE RECURSOS DE LA PROPUESTA [EN MILES DE PESOS - \$M].

10.1 PRESUPUESTO						
ITEM	SUBITEM	GASTO	Año 1 [En M\$] MINEDUC	Año 2 [En M\$] MINEDUC	Total MINEDUC	
RECURSOS HUMANOS (Cuenta corriente)	Contratación de Docentes	Remuneraciones (Docentes)				
		Honorarios (Docentes)				
		Seguros de accidente (Docentes)				
	Contratación de académicos (exclusivo UES)	Remuneraciones (Académicos)				
		Honorarios (Académicos)				
		Transferencias postdoctorales (Académicos)				
		Seguros de accidente (Académicos)				
	Contratación de equipo de gestión	Remuneraciones (Equipo de gestión)	45000	45000	90000	
		Honorarios (Equipo de gestión)				
		Seguros de accidente (Equipo de gestión)				
	Contratación de ayudantes y tutores	Remuneraciones (Ayudantes)				
		Honorarios (Ayudantes)				
		Transferencias a estudiantes (Ayudantes)	12000	12000	24000	
	Otras contrataciones	Remuneraciones (Otras contrataciones)	8000	8000	16000	
		Honorarios (Otras contrataciones)				
		Visita de especialista	Movilización (Visita especialista)			
Mantención (Visita especialista)						
Seguros (Visita especialista)						
Honorarios (Visita especialista)						
Actividades de formación y especialización		Movilización (Formación)				
		Viáticos/mantención (Formación)				
		Seguros (Formación)				
		Inscripción (Formación)				
Actividades de vinculación y gestión		Movilización (Vinculación)				
		Viatico/Mantención (Vinculación)				
		Seguros (Vinculación)				
		Servicios de alimentación (Vinculación)				
Movilidad estudiantil		Movilización (Movilidad)				
		Mantención (Movilidad)				
		Seguros (Movilidad)				
		Inscripción (Movilidad)				
Asistencia a reuniones y actividades académicas		Movilización (Asist. Reuniones)				
		Mantención/ Viático (Asist. Reuniones)				
		Seguros (Asist. Reuniones)				

GASTOS ACADÉMICOS (Cuenta corriente)		Serv. de alimentación (Asist. Reuniones)			
	Organización de actividades, talleres y seminarios	Mantenición/ Viáticos (Org. Talleres)	2000	2000	4000
		Seguros (Org. Talleres)			
		Honorarios (Org. Talleres)			
		Otros servicios (Org. Talleres)			
		Movilización (Org. Talleres)	2000	2000	4000
		Serv. de alimentación (Org. Talleres)			
		Servicio y productos de difusión (Org. Talleres)	1500	15000	3000
		Materiales e insumos (Org. Talleres)			
		Material pedagógico y académico (Org. Talleres)			
		Serv. De apoyo académico (Org. Talleres)			
		Servicios audiovisuales y de comunicación (Org. Talleres)			
		Arriendo de espacios (Org. Talleres)			
		Arriendo de equipamiento (Org. Talleres)			
	Fondos concursables	Contrataciones (Fondos concursables)			
Servicios de consultoría (Fondos concursables)					
Otros gastos corrientes (Fondos concursables)		17000	16937	33937	
GASTOS DE OPERACIÓN (Cuenta corriente)	Servicios de mantención, reparación, soporte y seguros	Mantenimiento y reparaciones			
		Servicios de acceso y suscripción			
		Servicios de telecomunicaciones			
		Servicios básicos			
		Gastos envío correspondencia			
		Seguros			
	Otros gastos	Arriendo de equipamiento			
		Arriendo de espacios			
		Otros			
	Materiales pedagógicos e insumos	Materiales e insumos	3000	3000	6000
		Material pedagógico y académico			
	Servicios de apoyo académico y difusión	Servicios de apoyo académico	2000	2000	4000
		Servicios y productos de difusión	3000	3000	6000
		Servicios audiovisuales y de comunicación	3000	3000	6000
	Impuestos, patentes y otros (exclusivo UES)	Tasas publicaciones científicas			
		Impuestos			
		Patentes			
	SERVICIOS DE CONSULTORÍA (Cuenta corriente)	Consultorías	Consultoría de firma consultora		
Consultoría individual					

BIENES (Cuenta capital)	Bienes Inmuebles y terrenos	Bienes Inmuebles y terrenos			
	Equipamiento e instrumental de apoyo	Equipamiento e instrumental de apoyo para la docencia, innovación, investigación, laboratorios y/o talleres	20000	20000	40000
		Equipamiento audiovisual, computacional y de información	9995	8000	17995
	Otros Bienes	Soporte informático y bases de datos			
		Desarrollo de softwares			
	Alhajamiento y mobiliario	Alhajamiento y mobiliario			
Fondos concursables	Bienes (Fondos concursables)	9500	9500	19000	
OBRAS (Cuenta capital)	Obra Nueva	Obra Nueva			
	Ampliación	Ampliación			
	Remodelación	Remodelación			
	Estudios de obras	Estudios prefactibilidad, factibilidad y diseño			
<b>SUBTOTAL CUENTA GASTOS CAPITAL</b>					76995
<b>SUBTOTAL CUENTA GASTOS CORRIENTE</b>					196937
<b>TOTAL ANUAL M\$</b>			137995	135937	273932

## 10.2 JUSTIFICACIÓN DE LOS RECURSOS SOLICITADOS

ITEM	DESCRIPCIÓN Y JUSTIFICACIÓN
<b>Recursos humanos</b>	Se estima la contratación de 3 profesionales: coordinador administrativo, coordinador de vincuación y apoyo a la UCI, además el pago a través de transferencia a alumnos que apoyen el desarrollo de las actividades, y en Otras Contrataciones 2 profesionales informáticos para el desarrollo e implementación de la plataforma.
<b>Gastos académicos</b>	Gastos para realización de actividades con las comunidades (cuando sea posible el modo presencial): viáticos, pasajes, traslados. Y recursos para los fondos concursables.
<b>Gastos de operación</b>	Fundamentalmente material de oficina y servicios de apoyo académico y audiovisuales.
<b>Servicios de consultoría</b>	
<b>Bienes</b>	Habilitación de salas híbridas para mejorar la comunicación con las comunidades, equipamiento computacional para los equipos de trabajo, servidor para la plataforma y drones para el trabajo en terreno. Además recursos de bienes para los fondos concursables.
<b>Obras</b>	

## 9. ANEXOS

### ANEXO 1: CURRÍCULO DE LOS INTEGRANTES DEL PROYECTO

(1 página por persona como máximo).

#### EQUIPO DIRECTIVO

##### DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Muñoz		Tobar	Claudia Angélica	
FECHA NACIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
30/04/1969	claumuno@udec.cl		412661640	
RUT		CARGO ACTUAL		
10.044.462-3		Vicerrectora de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
Biobío	Concepción	Víctor Lamas n° 1140, Concepción		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				

##### FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Profesor de Filosofía	Universidad de Concepción	Chile	1991
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Doctora en Lingüística	Universidad de Concepción	Chile	2004
Magíster en Filosofía	Universidad de Concepción	Chile	1997

##### TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Concepción	Profesora Asociada	2014	Actualidad
Universidad de Concepción	Directora de Departamento de Filosofía	2012	2018

## DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO		NOMBRES	
Délano		Urrutia		Moira Eugenia	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
03.07.1963		mdelano@udec		977094010	
RUT		CARGO ACTUAL			
7.983.688-5		Directora de Relaciones Institucionales y Directora de AlumniUdeC			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
Biobío	Concepción	Víctor Lamas 1140			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					
44 hrs.					

## FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Licenciatura en Pedagogía en Artes Plásticas	Universidad de Concepción	Chile	1990
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Diploma de Comunicación Organizacional	Universidad Santo Tomás	Chile	1997
Diploma en Gestión Cultural	Universidad Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario	Colombia	1998

## TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Ilustre Municipalidad de Concepción	Directora de Cultura	1993	2000
Ministerio de Educación, Seremi Biobío	Jefa de la Dirección Regional de Cultura	2000	2003
Consejo Nacional de la Cultura y las Artes	Directora Regional Biobío	2003	2006
Docente de la Universidad de Concepción	Especialización en gestión cultural del Departamento de Artes Visuales	2005	2015
Corporación Cultural Universidad de Concepción	Encargada de gestión institucional	2006	2014
Corporación Cultural Artistas del Acero	Encargada de vinculación con el medio y gestión de proyectos	2014	2015
Consejo Nacional de la Cultura y las Artes	Directora Nacional de Ciudadanía Cultural	2015	2017
Ministerio de la Cultura y las Artes	Directora Nacional de Ciudadanía Cultural	2017	2018
Universidad de Concepción	Directora de Relaciones Institucionales	2018	2021
Universidad de Concepción	Directora de Relaciones Institucionales y Directora AlumniUdeC	2020	2021

## DATOS PERSONALES

<b>APELLIDO PATERNO</b>		<b>APELLIDO MATERNO</b>	<b>NOMBRES</b>	
Piracés		Gonzalez	Rodrigo Ignacio	
<b>FECHA NACIMIENTO</b>		<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>	<b>FONO</b>	<b>FAX</b>
24/05/ 1968		rpiraces@udec.cl	942537466	
<b>RUT</b>		<b>CARGO ACTUAL</b>		
11348628-7		Director de Extensión y Pinacoteca		
<b>REGIÓN</b>	<b>CIUDAD</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRABAJO</b>		
Bio Bio	Concepción	Barrio Universitario S/N . Casa del Arte Jose Clemente Orozco		
<b>JORNADA DE TRABAJO</b> (en horas semanales)				

## FORMACIÓN ACADÉMICA

<b>TÍTULOS</b> (pregrado)	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
Licenciado en Artes Mencion Escultura	Universidad de Chile	Chile	2001
<b>GRADOS ACADÉMICOS</b> (postgrado)	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
Magister en literaturas Hispánicas	Universidad de Concepción	Chile	2013

## DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
MORENO		BECERRA	TABITA ALEJANDRA	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO
16 - 05 -1974		TMORENO@UDEC.CL		41 - 2204597
RUT		CARGO ACTUAL		
14.290.695 - 3		DIRECTORA DE COMUNICACIONES / PROFESORA ASOCIADA		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
BÍO BÍO	CONCEPCIÓN	LOS TILOS 1192		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

## FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Periodista / Licenciada en Comunicación Social	Universidad de Concepción	Chile	1997
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ph.D. Rhetoric, Communication and Digital Media	North Carolina State University	Estados Unidos	2015
Máster en Diseño y Comunicación Multimedia	Instituto de Arte TRACOR Chile	Chile	2003

## TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Concepción	Periodista	1997	2004
Inacap	Colaboradora académica	2002	2002

## DATOS PERSONALES

<b>APELLIDO PATERNO</b>		<b>APELLIDO MATERNO</b>	<b>NOMBRES</b>	
Tudela		Román	Alejandro Maximiliano	
<b>FECHA NACIMIENTO</b>		<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>	<b>FONO</b>	<b>FAX</b>
20/03/1964		atudela@udec.cl	41 220 4210	-
<b>RUT</b>		<b>CARGO ACTUAL</b>		
9.456.178-7		Director de Servicios		
<b>REGIÓN</b>	<b>CIUDAD</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRABAJO</b>		
8	Concepción	Víctor Lamas 1290		
<b>JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)</b>				
44				

## FORMACIÓN ACADÉMICA

<b>TÍTULOS (pregrado)</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
Licenciado en Ciencias de la Ingeniería	Universidad de Chile	Chile	1988
Ingeniero Civil	Universidad de Chile	Chile	1990
<b>GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
MA Transport Economics	University of Leeds	GB	1995
PhD	University of Leeds	GB	1999

## TRABAJOS ANTERIORES

<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>	<b>DESDE</b>	<b>HASTA</b>
Metro de Santiago	Analista de Planificación	1990	1992
Ferrocarriles del Sur (FESUR)	Presidente del Directorio	2015	2018
Universidad de Concepción	Profesor Asociado - Facultad de Ingeniería	1993	2018



## EQUIPO EJECUTIVO

### DATOS PERSONALES

<b>APELLIDO PATERNO</b>		<b>APELLIDO MATERNO</b>	<b>NOMBRES</b>	
Herrera		Ojeda	Rodrigo	
<b>FECHA NACIMIENTO</b>		<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>	<b>FONO</b>	<b>FAX</b>
15/1/73		rherrerao@udec.cl	412661640	
<b>RUT</b>		<b>CARGO ACTUAL</b>		
8.038.937-k		Director Vinculación con el Medio		
<b>REGIÓN</b>	<b>CIUDAD</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRABAJO</b>		
Biobío	Concepción	Víctor Lamas n° 1140, Concepción		
<b>JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)</b>				

### FORMACIÓN ACADÉMICA

<b>TÍTULOS (pregrado)</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
Antropólogo	Universidad Academia de Humanismo Cristiano	Chile	1997
<b>GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
Doctor en Antropología social y cultural	Universidad de Barcelona	España	2008

### TRABAJOS ANTERIORES

<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>	<b>DESDE</b>	<b>HASTA</b>
Universidad de Concepción	Profesional Vrim	2019	actualidad
Universidad de Concepción	Académico carrera Antropología	2005	2015
Universidad Academia de Humanismo Cristiano	Académico carrera Antropología	2008	2010

## DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO		NOMBRES	
Barra		Rios		Ricardo Orlando	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
3 de Septiembre de 1963		ricbarra@udec.cl		41 2204002	412207076
RUT		CARGO ACTUAL			
9431185-3		Director Centro de Ciencias Ambientales EULA Chile; Facultad de Ciencias Ambientales Universidad de Concepción			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
Biobio	Concepción	Barrio Universitario S/N 4070386, Concepción			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					

## FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Bioquímico	De Concepción	Chile	1988
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Doctorado en Ciencias Ambientales	De Concepción	Chile	1993
Post Doc Marie Curie	De Milan	Italia	2006

## TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Centro EULA	Investigador	1993	2003
Centro EULA	Profesor Asociado	2003	2008
Centro EULA	Profesor Titular	2009	Presente

## DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO		NOMBRES	
Estay		Montecinos		Manuel Enrique	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
15-05-1981		mestay@udec.cl		958236778	
RUT		CARGO ACTUAL			
14005633-2		Colaborador Académico			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
8	Concepción	Victoria 471, Barrio Universitario, Concepción			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					
44					

## FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniero Comercial	Universidad de Los Lagos	Chile	2007
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magister en Economía de Recursos Naturales y del Medio Ambiente	Universidad de Concepción	Chile	2011
PhD. Doctor in Resource Economics	University of Massachusetts Amherst	Estados Unidos	2021

## TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Concepción	Profesor de Asignatura	2012	2014
Universidad de Concepción	Profesor de Asignatura	2009	2011
Universidad del Desarrollo	Profesor de Asignatura	2009	2011
Fundación OCAC Osorno	Coordinador programa de microcrédito	2006	2007
Universidad de Los Lagos	Evaluador de proyectos internos	2005	2007
Fundación OCAC Osorno	Ejecutor en terreno proyectos FOSIS de Microemprendimiento	2004	2006

## DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Quijada		Prado	Paula Andrea	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
28-09-1974		paulaquijada@udec.cl	951191919	-
RUT		CARGO ACTUAL		
10.562.153-1		Profesora Asistente		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VIII	Concepción	FAUG -Campus Central UdeC		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

## FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Licenciada en Geografía	PUC	Chile	2001
Geógrafa	PUC	Chile	2001
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
DEA Geografía Humana	Universidad de Alicante	España	2004
Doctora en Geografía	Universidad de Barcelona	España	2016

## TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Barcelona	Becaria	2011	2015